

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO		
Estado de Flujos de Efectivo		
Del 01 de Enero al 31 de Marzo de 2020 y 2019		
Concepto	2020	2019
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	\$1,051,939,316	\$8,119,988,333
Impuestos	\$0	\$0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$0	\$0
Contribuciones de mejoras	\$0	\$0
Derechos	\$0	\$0
Productos	\$0	\$0
Aprovechamientos	\$0	\$0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$83,313	\$1,246,619
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$762,879,784	\$7,145,628,698
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$288,796,811	\$971,466,214
Otros Orígenes de Operación	\$179,408	\$1,646,802
Aplicación	\$904,543,645	\$8,127,703,242
Servicios Personales	\$803,710,322	\$7,201,434,538
Materiales y Suministros	\$2,313,612	\$255,153,584
Servicios Generales	\$68,619,249	\$408,722,874
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$0	\$0
Transferencias al resto del Sector Público	\$0	\$0
Subsidios y Subvenciones	\$0	\$0
Ayudas Sociales	\$10,768,503	\$92,791,998
Pensiones y Jubilaciones	\$19,131,959	\$94,686,713
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	\$0	\$0
Transferencias a la Seguridad Social	\$0	\$0
Donativos	\$0	\$0
Transferencias al Exterior	\$0	\$0
Participaciones	\$0	\$0
Aportaciones	\$0	\$0
Convenios	\$0	\$0
Otras Aplicaciones de Operación	\$0	\$74,913,534
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	-\$147,395,672	-\$7,714,909
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	\$0	\$42,272,437
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$0	\$0
Bienes Muebles	\$0	\$0
Otros Orígenes de Inversión	\$0	\$42,272,437
Aplicación	\$208,277	\$42,614,867
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$0	\$38,969,000
Bienes Muebles	\$208,277	\$3,645,867
Otras Aplicaciones de Inversión	\$0	\$0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-\$208,277	-\$342,430
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	\$1,403,754	\$58,069,359
Endeudamiento Neto	\$0	\$0
Interno	\$0	\$0
Externo	\$0	\$0
Otros Orígenes de Financiamiento	\$1,403,754	\$58,069,359
Aplicación	\$149,126,398	\$19,030,155
Servicios de la Deuda	\$0	\$0
Interno	\$0	\$0
Externo	\$0	\$0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	\$149,126,398	\$19,030,155
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-\$147,722,644	\$39,039,204
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-\$535,249	\$30,981,865
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	\$39,439,147	\$8,457,282
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	\$38,903,898	\$39,439,147

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

ELABORÓ:
C.P. Ramon Valdemir Mandujano Hernández
Jefe del Departamento de Análisis Financiero

REVISÓ:
LIC. Ricardo Salvador Maca Muñoz
Director de Administración

AUTORIZÓ:
ING. Gilberto Alvarado García
Subcoordinador de Gestión Administrativa

AUTORIZÓ:
ING. Enrique De Chavarri Lara
Coordinador General